



文化纸生产现场。

数智赋能 精益致远

——亚太森博(山东)浆纸有限公司 2025 年高质量发展综述

全媒体记者 黄建玲

时光不语，见证成长；岁月有痕，镌刻辉煌。2025年，亚太森博(山东)浆纸有限公司始终坚守实业初心，聚焦主业发展，在创新中突破，在改善中提升。在多重挑战与机遇并存的市场环境中，交出了一份兼具厚度与温度的答卷。

这一年，产能增长态势强劲，漂白硫酸盐化学木浆产量同比增长2.8%，莱赛尔纤维产量同比增长2.7%，文化纸产量同比增长3.7%，生活纸产量以16.1%的迅猛增幅实现跨越式突破；这一年，经营效益持续向好，入库国地税同比飙升21.8%，进出口总值同比增长2.6%，盈利水平稳步提升；这一年，行业影响力再攀新高，稳居中国轻工业造纸行业第7名，成功荣登山东企业200强榜单；这一年，创新动能持续迸发，持续改善结出丰硕成果，数智转型迈出坚实步伐；这一年，责任担当从未停歇，公益善举温暖城乡，爱心足迹点亮希望……亚太森博(山东)公司用全年的拼搏与坚守证明，唯有初心如磐、革新不止，方能在行业浪潮中勇立潮头、行稳致远。

产能突破焕新机 生活纸二期建设启新程

车间里的智能生产线高速运转，建设工地上的机械轰鸣声此起彼伏，共同奏响亚太森博扩能升级的奋进乐章。2025年11月，亚太森博生活纸成品生产线月产能一举突破5000吨，刷新项目纪录。这一成绩的取得，源于生活纸事业部锚定“提产增效，保质保量”目标，通过智能设备快速落地与新员工专项培训双向发力，在24小时轮班制与全链条品质管控的保障下，实现了产量与质量的同步提升，为后续发展筑牢了产能根基。产能的跨越式突破，更坚定了企业扩大布局的战略

决心，而生活纸二期项目的加速推进，正为亚太森博的高质量发展注入新的强劲动能。作为公司响应市场需求、拓展产业版图的关键举措，扩建年产50万吨生活用纸项目二期工程已于去年年底启动建设，总建筑面积达92002平方米，规划建设造纸生产联合厂房、3#后加工车间、2#自动成品仓库等核心设施，构建从生产到仓储的完整产业配套体系。

1月16日，走进亚太森博(山东)公司生活用纸项目二期工程项目工地，现场一派热火朝天景象，打桩

机轰鸣作业，工程车辆往来穿梭，建设者们抢工期、抓进度、保质量，以实干精神推动项目稳步前行。

“二期工程将新增6条生活用纸生产线及配套分切、后加工生产线与仓储系统，建成后预计新增生活用纸产能15万吨，年增产值约17亿元，届时全厂生活用纸总产能将跃升至30万吨。”市人大代表、亚太森博(山东)浆纸有限公司党委书记李润明介绍，该项目产品涵盖面巾纸、卫生纸、厨房用纸等多个品类，可充分满足市场多元化、高品质的消费需求。

据了解，二期工程第一条生产线预计今年年底可实现投产，2027年上半年项目全部建成投产。届时，亚太森博在生活用纸领域的产能规模、生产效率与市场竞争力将实现质的飞跃，不仅能进一步巩固企业在行业内的领先地位，更能为地方经济发展贡献更多产业与就业岗位，成为推动浆纸行业高质量发展的重要引擎。

持续改善聚合力 精益管理创佳绩

如果说产能扩张是企业发展的“硬支撑”，那么持续改善就是提质增效的“软实力”，更是企业穿越行业周期、筑牢核心竞争力的关键密码。2025年8月22日，金鹰中国首届“优秀持续改善项目总裁决”评选结果揭晓，亚太森博(山东)从10个项目中脱颖而出，一举斩获5项大奖——一等奖1个、二等奖2个、三等奖2个，用实打实的业绩印证了公司在精益管理与创新改善领域的深厚积淀。

此次获奖项目精准聚焦生产运营核心环节，以降本增效、提质提产为靶心，成果堪称亮眼。莱赛尔事业部《降低稳定剂吨丝单耗》项目摘得一等奖，通过理论研究、监测体系搭建与工艺优化推广，在保障稳定生产的前提下削减不必要消耗，年度预计创造收益6800万

元；浆事业部《延长二期制浆大修筛板清洗周期》与PM14文化纸事业部《提供PM14 APMP湿浆用量》分获二等奖，前者优化抽提方式实现年创收益1750万元，后者突破原料使用瓶颈实现100%替代，2024年创收超4000万元；浆事业部《降低一期二期污水化学品成本》与《增加木片长度降低越南木片的pins+fine》斩获三等奖，分别通过自主研发新药剂年降成本近1400万元、组建跨国团队优化原料品质年创收益1070万元，实现了效益与环保、源头与终端的双重共赢。

荣誉背后，是亚太森博将“持续改善”深植企业基因的坚定践行。多年来，该公司构建起“管理层带头、一线员工参与、全链条覆盖”的改善生态，从生产线的微革新到管理流程的大优化，从能耗降低的技术攻关到

供应链的协同升级，“人人皆可改善，事事皆可优化”已蔚然成风。

为了让改善落地见效，该公司打造“项目三级辅导机制”，管理层辅导重点项目，区域经理定期开展内部赋能，持续改善部做好日常帮扶；每3个月开展一次精益改善周，负责人带队深入现场破解难题，再以3个月跟踪验证确保成效，形成闭环管理。

十几年来，改善思维贯穿企业发展全程，通过一场场务实的“头脑风暴”，将创新想法转化为实实在在的改善动能。2025年，公司再亮答卷，改善收益达4.39亿元，全员提出改善建议2.48万余条，人均9.1条；培养54名六西格玛绿带、30名改善之星；完成44个能耗改造项目，减碳量达24万吨，单位产品碳排放持续下降。

以持续改善为引擎，让创新活力在生产一线充分涌流，让提质增效的步伐愈发稳健，在行业浪潮的激荡中，这份深耕改善的执着与坚守，正推动亚太森博(山东)向着更高远的目标破浪前行。

数智转型赋新能 智能仓储提效能

数字化浪潮奔涌向前，数智转型已成为驱动企业高质量发展的核心引擎。亚太森博(山东)顺势而为，以技术升级为突破、设备迭代为支撑、仓储优化为抓手，推动产能规模、产品品质与绿色效能同步跃升。其中，新投用的数智化造纸成品自动仓库，正是企业深耕数智转型的标志性成果，为产业升级写下生动注脚。

步入这座智能仓库，科技感扑面而来。仓库建筑面积达1.3万平方米、建筑高度38米，采用高层货架存储模式深挖垂直空间潜力，规划14条作业巷道，总储量高达3万吨。内部场景更智能高效，平板纸托盘经输送线精准转运，堆垛机在巷道间灵活穿梭作业，卷筒纸通过专属设备有序入格归位。这套自动化输送系统如

同仓库的“智能脉络”，成功打通生产车间与仓储环节的衔接堵点，实现全流程无缝流转。高效运转的背后，是亮眼的作业数据——仓库每小时可处理640个货物单元，相当于每分钟11个货物精准进出，作业效率较传统仓库提升6倍以上，大幅突破传统仓储的效能瓶颈。

据亚太森博项目总监陈劲介绍，该智能仓库项目于去年11月正式投用，其建设源于企业对市场需求的精准把握与高质量发展的内在诉求。自年产50万吨高档文化纸项目(PM14)投产后，其产出的复印纸凭借卓越品质广受市场青睐，公司顺势规划扩大该类产品占比；同时，为缓解白卡纸板仓储压力，优化整体仓储布局，这座智能仓储系统的建设被提上日程并快速落地。

智能仓库的投用，实现了企业与客户的双向赋能。对企业而言，不仅显著降低了人工成本，更减少了人为操作失误，实现降本增效的双重突破；对客户而言，取货卡车等待时间预计缩短30%，大幅提升提货效率。去年“双十一”发货高峰期，该仓库凭借高效的作业能力，成功化解海量订单带来的交付压力，为精准履约提供了坚实保障。

事实上，智能仓储只是亚太森博(山东)数智转型战略的一个缩影。在核心业务领域，企业的转型举措多点开花，高档文化用纸板块，引入高端智能设备建成年产50万吨生产线，纸机车速达每分钟1700米，实现全流程智能化管控；生活用纸板块，一期项目投用8条智能分切包装生产线，稳定产出维达品牌系列优质产品。这一系列转型实践，不仅帮助企业在激烈的市场竞争中抢占先机，更推动绿色低碳发展与高质量发展深度融合，为浆纸行业的数智化转型树立了可借鉴的标杆。

造纸家”等系列品牌服务，累计志愿服务时间超6万小时。

一项项举措凝聚责任，一串串数据见证担当：系列公益项目惠及4万多人，员工人均志愿服务4.7小时；“日照天天正能量”活动全网点点击近50亿；捐建的日照天和图书馆10年累计读者超2280万人次；“探寻一张纸的环保密码”项目荣获“金钥匙卓越解决方案”，相关造纸课体验课获生态环境部宣传教育中心观摩推广。凭借卓越表现，该公司获评日照市慈善功德企业、中国优秀企业公民等荣誉。

每一份成绩的取得，都源于不懈的拼搏；每一次跨越的背后，都承载着更远的追求。2025年，亚太森博(山东)用实干镌刻成长印记，用创新点燃发展引擎，用责任温暖城市肌理。面向未来，随着生活用纸二期项目的稳步推进、数智转型的持续深化、精益改善的不断深耕，亚太森博(山东)必将进一步释放发展潜能，强化核心竞争力，让发展的温度更足、前行的力量更强，与城市共成长、与时代共奋进。

初心如磐担使命 社会责任谱新篇

企业之大，在于责任之重；发展之远，在于情怀之深。亚太森博(山东)始终将社会责任融入企业基因，以“共生、共生、共赢、共享”为理念，与日照携手同行，在文教卫生、扶贫救灾、乡村振兴等领域持续发力，累计投入1.4亿元用于社会公益，用行动诠释责任担当。

危难时刻的挺身而出——曾捐款1100余万元支援汶川、雅安地震灾区重建，捐赠600万元助力五莲县抗疫，用爱心为生命护航。

助力文体的慷慨无私——先后捐资3600万元支持日照市图书馆、城市书房及少儿图书馆建设，向在日照举办的山东省第25届运动会赞助800万元。

深耕教育的长远眼光——构建覆盖孕产期准备、婴

幼儿教育、中小学基础教育到大学发展的全程赋能体系，捐资建设“慧育希望”儿童早期发展中心，连续17年开展研学公益活动，连续18年举办少年儿童环保绘画大赛，连续15年累计投入1500余万元开展“圆梦行动”，帮助困难学子圆梦。

助力振兴的赤子情怀——创新“一老一小+”村企共建模式，支持东韩家村建成非遗手绘工作坊，助力打造“数字生活-智慧社区”，该项目荣获2025凤凰网ESG行动案例奖；保护文化遗产、开展“丰翼行动”，全方位赋能乡村发展。

关爱社区的温暖坚守——为社区修建道路、卫生室，走访慰问困难家庭，支持老人“幸福中心”建设，关爱留守儿童，成立员工志愿者协会，打造“我是小小



生活纸二期建设现场。



生活纸后加工生产线。



数智化自动立体仓。

