



题记

全媒体记者 付仁俊  
通讯员 高兆炎 和法强

潮涌黄海，风满劲帆；银龙驰骋，万象更新。当2025年的最后一缕阳光洒向日照岚山疏港铁路的钢轨，这条承载着区域经济发展重任的大动脉，已然交出了一份成果斐然的答卷。

从深耕细作筑牢根基，到勇立潮头领跑跨越，在市委、市政府坚强领导下日照岚山疏港铁路有限公司，紧扣“转型、盈利、创新、防风险、强党建”部署要求，以闯劲破局、以干劲成事、以韧劲攻坚，在生产经营、运维保障、安全防控、国企改革、党建引领等五大领域协同发力，用实实在在的业绩镌刻下拼搏的印记。

2025年，是承压奋进、硕果盈枝的一年，也是改革深化、活力迸发的一年，更是党建引领、聚力攻坚的一年。营收与运量实现跨越式增长，运维保障水平持续升级，安全防线愈发牢靠，改革红利加速释放，党建与业务深度融合……每一项成绩都凝聚着全体干部职工的心血，每一步跨越都彰显着疏港铁路人“逢山开路、遇水架桥”的奋进精神。站在新起点，时代号角已然吹响，发展蓝图徐徐展开，疏港铁路初心如磐、使命在肩，正奔赴下一场新征程。



实干筑基

业绩彰显硬实力

发展为要，实干为基。2025年，疏港铁路公司锚定核心目标，以市场为导向、服务为抓手，在业务赛道上全速奋进。

聚焦铁路运输、铁路相关供应链两大主业，坚持以市场需求为导向，通过深化合作、优化服务，成功与7家企业建立长期稳定合作关系，构建起“稳固老客、拓展新客、挖掘潜客”的多元市场格局。在巩固货运到达业务基础上，主动扩大适运品类，推动货源结构多元化，打破单一货种局限，实现至湖北、上海等地钢卷、焦炭发运新突破。

跳出传统运输框架，围绕产业链供应链需求深化运贸一体，创新“海铁联运”模式与“一单制”闭环管理，为客户量身定制“物流总包”服务，打通生产、发运全链条，实现运输服务从单一化向一体化升级。相关经验获新华网、国务院国资委企业观察网等权威媒体刊发推广。

2025年，疏港铁路公司货运量达900万吨、营收超5亿元，同比分别增长2倍、5倍，圆满完成年度倍增计划，为区域临港产业发展筑牢运输支撑。

运维护航

安全提质促发展

精细化运维是铁路畅通的保障，高效能管理是提质增效的关键。疏港铁路公司以“保安全、降成本、提效能”为核心，完善管养举措，激活发展潜能。

公司强化铁路运维保障，抓实设备日常维护，健全维修台账，完成线路巡检与备品备件全量盘点，扎实开展换轨工程、站场修复，及时消除安全隐患；强化防汛物资储备与调运管理，确保应急保障有力；牵头开展工程质量回访与问题现场复核，推动整改落地见效。借沈海高速改扩建下穿项目契机，协同施工单位拓展涉铁业务，形成运维与经营互促共赢格局。

深挖降本增效空间，优化站场水、电及保洁管理，年节约支出13.2万元；主动对接供电部门，完成山钢站设备用电量精准校正，节约成本436.3万元；开发铁路沿线4个地块共91.1亩闲置夹角地，完成大村、综合工区东侧区域土地平整与苗木栽植。

安全是铁路运输的生命线。疏港铁路公司秉持“安全第一、预防为主、综合治理”方针，搭建“外派培训+以干代训”培养体系，组织铁路一线人员分2批16人次参加国铁培训学习，夯实技能根基。开展“安全生产月”主题活动，提升全员及沿线群众安全防范与爱路护路意识。

全面提升安全管理水平，组织召开安全生产“开工第一课”，编制安全生产工作要点，印发恶劣天气应急预案。强化安全隐患排查治理力度，开展防汛专项巡查19轮，整治隐患141处；完善应急处置体系，组织消防、地震应急演练3次，锤炼实战能力。深化与铁路公安联防联控，联合排查路外环境隐患15次，整改29处，处置电力线杆、限高架损坏案件3起，筑牢运输安全防线。

2025年全年铁路运量达900万吨，营收超5亿元，同比分别增长2倍、5倍，日照岚山疏港铁路有限公司

万钧过重峦 铁运兴港城

改革赋能  
创新驱动强内核

改革是破解发展难题的钥匙，创新是激活内生动力引擎。2025年，疏港铁路深入落实国企改革深化提升行动要求，以制度完善、机制优化、科技赋能为抓手，持续释放改革红利。

公司对标《国有企业改革深化提升行动实施方案（2023—2025年）》，成立改革工作专班，健全台账、量化采集151项指标，圆满完成16项重点改革任务，成效获上级认可。深化制度“废改立”，修订完善43项、废止25项，构建科学规范的制度体系；加强董事会建设，规范“三会一层”决策程序，邀请外部董事列席党委会，审议重大议题46项；健全董事会向经理层授权机制，依法授予4大类33项经营决策权，提升决策执行效率。

打破“平均主义”和“大锅饭”，建立薪酬与经营业绩紧密挂钩的考核体系，薪酬向生产一线倾斜，严格落实考核兑现，实现收入能增能减，激发全员市场意识与积极性，营造“比学赶超”浓厚氛围。强化财务管理，争取金融机构支持，将银团贷款安排费由2年延长至5年，年减支约800万元；推动利率下调35个基点，年节约付息成本约500万元；完成贷款展期与日照银行1亿元重新授信，司库系统上线运行，实现资金合规管控与高效运用。

坚持科技兴企，深化与省内高校、科研院所产学研合作，投入研发资金约530万元，实施山钢站6股道技改、TFDS设备研发项目，提升铁路设备智能化水平，成功入选全市2025年创新型中小企业名单，为核心竞争力提升筑牢根基。

党建领航  
凝心聚力向未来

2025年，疏港铁路公司以实际行动积极落实新时代党的建设总要求，推动全面从严治党纵深发展，以高质量党建引领保障高质量发展，锚定2026年新目标科学谋划蓝图。

思想建设走深走实，通过组织一系列集体学习，提升党员干部政治判断力、政治领悟力、政治执行力；严格落实意识形态工作责任制，精准排查化解风险隐患，筑牢思想防线。

主体责任层层压实，将党建纳入党委重要议事日程，召开年度党建暨党风廉政建设工作会议，签订责任书15份，细化分解21项重点任务；建立“党委—党支部—党小组”三级责任传导机制，以月度党建提示单为抓手并纳入考核，推动管党治党责任落地。

基层党建基础夯实，创新“当月提醒+次月考核、线上检查+线下互检”考评机制，晒出党员亮诺名片；落实市国资委“党建融创工程”，细化业融融合措施，推动党建与生产经营、安全运维、改革发展同频共振。积极践行国企社会责任，开展主题党日活动24次、志愿服务68人次，积极走访慰问困难党员，组织“慈心一日捐”活动；深化“清廉国企”建设，开展廉政谈话120余人次、警示教育8次，常态化排查整治违规违纪问题，营造风清气正干事氛围。

2026年，疏港铁路公司将全面贯彻市委、市政府决策部署，坚持稳中求进工作总基调，奋力实现新突破：

——全力提高生产经营质效，拓量增收。紧紧围绕主责主业，深挖市场潜力，强化货源开发，优化运输服务，扩大适运品类，统筹推进公铁、海铁多式联运，积极开辟利润增长点，全面提高经营质效和盈利能力，力争2026年铁路货运量突破1000万吨，公司营收达7亿元。

——着力推动项目落地实施，强基固本。认真落实全市重大项目谋划实施推进会会议精神，加快推进疏港铁路线路维护与技改项目，计划投资500万元，年内对铁路设备进行升级并网改造。筹备做好疏港铁路山钢站扩能升级改造工程，计划2026年底具备开工条件。

——严格落实安全生产责任，严守安全。抓实铁路日常维护管养工作，扎实开展风险隐患排查整治，完善应急体系建设，做好恶劣天气应对工作，提高应急突发事件处置能力，发现问题快速处置，确保铁路安全有序运行。

——持续巩固深化国企改革成果，规划引领。认真谋划做好“十五五”发展规划，优化产业布局，适时建设铁路智慧物流平台。强化科技创新，推动装备升级改造。优化经营责任制，完善特色现代企业制度，加快打造成为地方铁路领域的骨干企业。

——增强防范化解风险能力，健全机制。健全完善风险防控机制，强化内控体系建设，加强与银行、评级公司合作，降低融资成本，提升资金使用效益，着力防范化解风险，保障公司稳健发展。

——压实从严管党治党责任，党建赋能。加强政治理论学习，严格落实“三重一大”决策机制。强化支部规范化建设、党员教育管理，创新党建品牌，推动党建与业务实现深度融合。深入推进“清廉国企”建设，加强廉政教育，加大日常监督力度，营造风清气正的干事创业氛围。

潮平岸阔催人进，风正扬帆正当时。日照岚山疏港铁路有限公司的发展之路，是砥砺奋进的拼搏之路、改革创新的突破之路、党建引领的担当之路。站在2026年新起点，疏港铁路人将秉持“诚信、创新、担当、卓越”精神，以时不我待的紧迫感、功成必定有我的责任感，在高质量发展新征程上勇毅前行，为建设现代化海滨城市、谱写中国式现代化日照篇章贡献坚实的铁路力量！

