

从“管人”到“育人”，从“考核”到“激励”，抓实干部绩效管理，莒县财政局——

“三线协同”锻造财政铁军

□ 本报通讯员 高承奥 许腾飞

在推动高质量发展的进程中，干部队伍活力是事业发展的核心引擎。近年来，莒县财政局以绩效管理为抓手，将制度、过程、应用三条主线有机融合，构建起闭环运行的管理体系，全面激发财政干部干事创业的热情，实现了财政运行质效与公共服务能力的“双提升”。

制度筑基

让管理有章可循

绩效管理，制度先行。莒县财政局以“科学规范、公平公正、导向鲜明”为目标，系统构建起覆盖制度、责任与目标的绩效管理框架。以《莒县财政局绩效管理考核方案》为统领，配套出台多项实施细则，形成“1+N”制度体系。围绕财政核心职能和年度重点任务，创新构建“新时代党的建设+创新争先攻坚克难+履职尽责+个性指标”的科室绩效指标体系。根据职能差异，将科室划分为业务类与管理类，实施“分赛道”考核，确保评价更公平、导向更清晰、激励更精准。

责任落实是制度落地的关键。该局成立由局长任组长的绩效管理领导小组，统筹顶层设计；组建绩效管理办公室，负责具体组织协调；各科室共同参与指标评价与打分，形成“领导小组决策—绩效办组织—各科室落实”的三级责任链条，层层传导压力，环环压实责任，保障了考核工作的权威性与执行力。

智能装备盛会 在莒县启幕

□ 本报通讯员 孙业勇 李玉堂 报道

2025 中国智能装备（钻机）科技博览会近日在位于莒县的钻集工业互联网智能装备产业园举行，吸引了来自全国各地百余家客商参展，涵盖地质勘探、井下采掘、矿山、隧道、温泉、地热钻探等产业链智能设备及配套产品。

因遍布全国的钻探业户，莒县被称为“钻探之乡”，仅勘探行业生产企业就有 20 多家，工程施工企业 600 多家，从业人员 2 万余人。为集聚装备产业力量钻集工业互联网智能装备产业园投资 10 亿元，建设集研产销于一体的综合型园区，定位为产业加速器、配套成熟企业加速器，吸引相关科技制造企业入驻，致力于打造莒县高端产业集聚区。

莒县 4 家企业产品入选 “山东制造·鲁链优品”名单

□ 本报通讯员 孟祥军 报道

本报讯 近日，山东省工业和信息化厅公布 2025 年度“山东制造·鲁链优品”第一批名单，莒县 4 家企业相关产品成功上榜，分别是日照华泰纸业有限公司的高透高强度塑伸纸袋纸、海环环保设备股份有限公司的超净排放袋式除尘器、山东沐阳新能源有限公司的空气源热泵热水器以及山东博凯硅业有限公司的硅胶猫砂。

“山东制造·鲁链优品”品牌建设工程，旨在强化产业链核心竞争力，提升山东制造业品牌影响力。其聚焦全省重点产业链，严格遴选具备市场竞争力强、技术水平先进等优势自主品牌产品，评价维度全面覆盖创新驱动、质量卓越性等关键领域。今后，莒县工信局将持续深化工业企业品牌培育与推广工作，充分发挥入选企业的示范引领作用，精准赋能更多本土企业融入国内外产业链、供应链体系，不断提升莒县制造业区域品牌整体影响力，为全县经济高质量发展注入强劲动力。

目标细化是推动工作的前提。每年年初，该局紧扣县委、县政府决策部署和上级财政要求，将年度重点任务逐项拆解为可量化、可考核、可检验的具体绩效指标。以 2025 年为例，全局共梳理出 40 项创新突破与重点任务，转化为 11 条核心绩效指标，逐一明确责任主体、工作路径、时间节点与验收标准，实现“任务项目化、项目指标化、指标节点化”，营造出“人人肩上有担子、个个身上有指标”的实干氛围。

过程管控

让管理贯穿始终

绩效管理不是年终“算总账”，而是贯穿始终的“精细活”。莒县财政局创新实施“周计划、月汇报、季进展、半年考评”的常态化管理机制，将绩效管理融入日常、抓在经常。每周汇总科室工作完成情况与计划安排，每月在局长办公扩大会上听取汇报，每季度梳理创新突破进展，每半年组织工作评议与干部互评。这一机制推动工作从“重结果”向“过程与结果并重”转变，成效显著：2025 年 1-10 月份，全县一般公共预算收入增长 4.5%，支出增长 18.7%，其中民生支出占比达 82.1%，有力支撑了县域经济社会高质量发展。

为精准反映不同科室的工作特性，该局设置差异化考核指标。对资金管理等业务科室，侧重考核“资金监管、预算执行”；对资产、采购等管理科室，侧重考

核“服务效能、监督管理”；同时设置党风廉政建设等共性指标，形成“基础+业务”双考核模式。1-10 月份，完成政府采购项目 3095 个，节约资金 2607.36 万元；评审预算项目 101 个，净审减率达 8.65%，财政资金使用效益持续提升。

绩效管理不是一成不变的。该局坚持问题导向，每年对指标体系进行复盘评估。2025 年，结合基层减负要求，精简党建及个性指标 6 项，保留主责主业指标 16 项，并提高创新突破、对上争引等关键指标权重，推动绩效管理始终围绕中心、服务大局。在这一“指挥棒”引导下，1—10 月份成功争取各类财政资金 76.24 亿元，为全县重点项目和民生改善注入强劲动力。

结果运用

让管理“长出牙齿”

考核的价值在于应用。莒县财政局坚持考用结合、奖优罚劣，将绩效结果深度嵌入即时激励、科室评优与干部成长全过程，真正让绩效管理“硬起来”“活起来”。

为点燃干部干事热情，该局建立“奖在其事、奖当其时”的快速响应机制，明确对急难险重任务攻坚、创新成果落地、重大资金争取等 11 类情形予以通报表扬。2025 年，对在申报省级改革试点、争引资金中表现突出的 6 个科室和高效完成紧急任务的 4 名干部，第一时间予以表彰。这种及时、具体的正向激励，有效营



莒县持续开展防范非法集资宣传活动

□ 本报通讯员 严旭胤 李莉 报道

本报讯 2025 年以来，莒县金融稳定发展领导小组办公室创新构建政银联动宣传机制，持续开展多层次、广覆盖的防范非法集资宣传活动，有效提升群众风险防范意识，阻断非法集资传播路径。

聚焦基层宣传队伍建设，莒县金融稳定发展领导小组办公室联合公安、金融机构深入全县 14 个镇街开展“防非培训进乡镇”活动，累计培训镇村干部、网格员 4300 余人次，有效提升基层宣传队伍的专

业能力，抓住春节、农忙等重要时间节点，组织开展进社区、进大集、进商超等集中宣传活动，通过现场咨询、发放资料等形式，向群众讲解非法集资的违法性、危害性及常见手法。

创新宣传载体，莒县将银行、保险网点打造为宣传主阵地，通过电子屏、宣传栏等持续开展常态化宣传；发挥村民微信群、乡村大喇叭作用，推动防非宣传进村入户；将防非知识融入“议事·学习日”“察民情、解民忧、暖民心”等基层治理

活动，组织镇村干部入户走访，以群众喜闻乐见的形式开展精准宣传。全年累计开展各类宣传活动 400 余场，发放宣传材料 15 万余份，形成全民参与、持续防范的浓厚氛围。接下来，莒县将持续优化政银联动与部门协同机制，推动防范非法集资宣传与日常金融服务、基层社会治理等工作有机结合，共同营造“全民识非、全民防非、全民拒非”的社会氛围，构筑坚实的金融安全防线。

造了“事争一流、唯旗是夺”的浓厚氛围。科室绩效结果直接与“年度优秀科室”评选挂钩。排名前列的科室在培训学习、工会疗养等方面获得优先支持，排名靠后的由局党组约谈负责人。2024 年，共有 8 个科室因绩效突出被评为财政工作先进单位。在绩效管理引领下，2025 年社会保障科牵头争取的“财政支持县域医疗卫生高质量发展提升项目”成功入选省级名单，获补助资金 3500 万元，充分体现了绩效管理推动发展的“助推器”作用。

绩效结果也成为干部成长的重要依据。2025 年，通报表扬先进个人 26 名、青年标兵 7 名；从中择优提拔中层干部 8 名，调整使用年轻干部 21 名；年度考核奖严格依据绩效存档，合理拉开差距。通过构建“精准考核—有效激励—实干担当—再创佳绩”的良性循环，全面激活了财政干部队伍的一池春水。

绩效管理，不仅是一种方法，更是一种导向、一种文化。该局通过“制度线、过程线、应用线”三线协同、闭环运行，实现了从“管人”到“育人”、从“考核”到“激励”的深刻转变，推动财政事业不断迈上新台阶。

展望未来，莒县财政局将继续深化绩效管理改革，不断优化机制、创新方法，努力打造一支政治强、业务精、作风硬的财政铁军，为县域经济社会高质量发展贡献更大力量。

莒县 10 人获评 2025 年度 山东省“齐鲁乡村之星”

□ 本报通讯员 管仁婷 报道

本报讯 近日，2025 年度山东省“齐鲁乡村之星”评选结果公布，莒县的张洪志、邵桂波、严孝伟、李新宝、邹余成、申振、苗秀萍、张守强、张志峰、徐梅立 10 名优秀乡土人才光荣上榜。莒县此次入选的这 10 人，涵盖中草药种植、果蔬培育、蓝莓种植、生态农业、农机服务、茶叶产销、研学文旅、村级治理、现代农业、农业科技等多个领域，他们扎根莒县乡村沃土，懂农业、爱农村、爱农民，或深耕特色产业带动群众增收，或推广农业技术赋能产业发展，或扎根基层守护乡村和美，或立足科技助力农业升级，用实干与担当成为乡村振兴的“领头雁”和群众致富的“带头人”。

近年来，莒县高度重视乡土人才培养，加大典型选树力度，积极推荐人才参评省市乡村之星、莒州英才等荣誉，目前全县已有 187 人荣获相关称号，其中齐鲁乡村之星 56 人，日照乡村之星 85 人。这些举措全方位搭建起人才成长平台，培育了一大批扎根基层、服务三农的优秀人才，为莒县乡村产业发展、人居环境改善、群众增收致富提供了坚实人才支撑。



寒冬不停工 荒岭改梯田

□ 本报通讯员 岳兴彬 报道

把低坡度的丘陵荒地建成梯田，是保持水土和粮食增产的好办法。眼下，寒氣渐浓，莒县果庄镇徐庄村小流域治理项目现场一派热火朝天，大型机械在对石块进行破碎，施工人员在山坡上进行梯田建设。

徐庄小流域项目通过实施沟道治理、道路建设、梯田改造、桥涵修缮等一系列综合治理措施，提升项目区的蓄水保土能力。该项目被评为省级水土保持生态清洁小流域示范工程项目，包括新建梯田 9 万平方米，沟道治理及新建生产路，目前主体工程总进度达到 80% 左右。昔日的“跑水、跑土、跑肥”的荒坡地，正逐渐变成“保水、保土、保肥”的丰产田。



便民服务暖人心

□ 本报通讯员 王海娇 报道

日前，夏庄镇卫生院联合镇医办、民政、社保等多部门，开展以“医保政策面对面、便民服务暖人心”为主题的宣传活动，通过悬挂横幅、义诊服务、发放明白纸、手把手指导手机缴费等多种形式，现场“摆摊”讲政策、解疑惑，让医保服务更有温度、更接地气。

活动现场，工作人员围绕城乡居民医保的缴费标准、报销比例、参保截止时间等进行详细讲解。医护人员同步开展免费测血压、心肺听诊等健康服务，并给出“健康+医保”建议。夏庄镇卫生院还组织医保业务骨干，在医保服务大厅、门诊大厅、预防接种门诊等人流密集区域，主动为前来就诊的居民，特别是中老年人和慢病患者，提供政策讲解和参保协助。



“慈心一日捐”汇聚大爱

□ 本报通讯员 秦耕秋 报道

近日，莒县自来水有限公司组织开展“慈心一日捐”活动，以实际行动传递温情、彰显责任担当。

活动现场，公司领导班子成员率先垂范、带头捐献，以实际行动作出表率，广大干部职工积极响应倡议，主动参与捐赠，共募集善款 15150 元，展现出莒县供水人强烈的社会责任感与担当精神。该公司将大力弘扬慈善文化，宣传慈善理念，持续深化干部职工的社会责任意识与公益参与热情，把慈善精神转化为服务民生的具体行动，为公益事业不断注入力量。

建设莒北农产品集散中心助力乡村振兴“加速跑”，招贤镇——

莒北新“菜篮”托起振兴梦

□ 本报通讯员 管仁婷 杨明晓

“看着集散中心破土动工，我们 7 个曲坊村的乡亲们盼了太久，以后咱们种的蔬菜水果，再也不用担心销路不畅、价格不稳了。”近日，在莒县招贤镇周家曲坊村举行的莒北农产品集散中心开工仪式上，村党支部书记徐加茂手持铁锹，脸上洋溢着难以掩饰的喜悦。随着挖掘机的轰鸣声响起，这个承载着当地农业转型升级希望的综合性项目正式落地，标志着莒北地区农产品流通体系现代化建设迈出关键一步。

农业是招贤镇的根基产业与特色优势。作为莒北地区重要的蔬菜主产区与交

易集散地，曲坊片区现有蔬菜大棚约 770 个，占地面积超 1700 亩，年产量达数万吨，是当地农民增收的重要来源。然而，产业发展长期面临多重瓶颈：高端设施农业占比偏低、优质农产品难以实现优价、产销衔接不够顺畅、市场抗风险能力不足等。这种困境折射出传统农业模式下小农户与大市场对接的深层矛盾，制约了产业升级与农民持续增收。

为破解发展难题，招贤镇立足“农业大镇、交通要镇”的区位优势，高点规划布局，明确提出以“链接产销两端，赋能乡村振兴”为核心，全力推动莒北农产品集散中心建设，打通农产品从田间到餐桌的“最后一公里”。莒北农产品集散中

心项目应运而生，其核心定位是打造功能复合的现代化综合服务平台，集成仓储保鲜、智能分拣、集中交易、冷链物流等关键环节于一体。

据悉，该集散中心坐落于招贤镇周家曲坊村，西临镇驻地 2 公里，与县道招洛路相连。项目规划占地 26 亩，将建设生产用房、附属用房，并同步完善配套道路、停车区、公共卫生设施及水电暖等基础设施。项目总投资预计达 2000 万元，由盛润丽博农业科技有限公司投资承建。

“项目建成后，将成为区域农业产业的核心‘枢纽’。”当地负责人介绍，“它不仅能有效稳定和拓宽农户的增收渠道，为城市消费者提供更优质、更稳定的农产品供应，

还将有力带动仓储、物流、包装等相关配套产业集聚发展，形成良性循环。”

莒北农产品集散中心的开工建设，标志着当地在补齐农产品流通短板、推动乡村产业高质量发展上迈出了关键一步。对于激活县域农业经济活力、巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴具有重要的示范和引领意义。

随着工程机械的持续推进，莒北农产品集散中心的轮廓逐渐清晰。这个承载着乡村振兴希望的现代化平台，正以其创新模式与务实举措，为传统农业转型升级探索出一条可行之路。正如徐加茂所说：“集散中心建起来，我们的日子一定会越过越红火。”